



RENCONTRE MONTREAL-MAGOG

8-9 juin 2023

HEC Montréal
ÉDIFICE DECELLES
5255 avenue Decelles
Montréal

Montréal-Magog 2023

8 juin 2023

Séance 1 : 13:30 - 15:00 (L'Oréal Canada) [Lien Zoom](#)  zoom

Évolution du programme scientifique du CRIMT : état des lieux et pistes émergentes

Objectif : à partir d'un état des lieux, la première séance vise à situer l'évolution de la programmation scientifique du CRIMT, puis à discuter de quelques-unes des idées clés qui ont émergé de la démarche de consultation amorcée au cours des derniers mois.

Animation : **Christian Lévesque** (Codirecteur du CRIMT, HEC Montréal) et **Gregor Murray** (Directeur du CRIMT, Université de Montréal)

Format : des présentations et des rapports en plénière sur les discussions thématiques du mois de mai seront suivis d'échanges interactifs avec l'auditoire.

1. **L'évolution du programme scientifique du CRIMT : état des lieux** [7 min.]
2. **Réflexions sur deux axes de développement : les perturbations et tendances lourdes ; les acteurs et arènes de régulation** [8 min.]
3. **La contribution des ateliers thématiques au développement de la programmation scientifique** [30 min.]



Le numérique (2 mai) : **Christian Lévesque** (HEC Montréal)



Les atteintes à la santé et la santé au travail (4 mai) : **Geneviève Baril-Gingras** (Université Laval)



Le climat et le développement durable (5 mai) : **Mélanie Laroche** (UdeM)



La diversité, l'équité et l'inclusion (5 mai) : **Blandine Émilien** (UQAM)



Les tendances démographiques et leurs effets sur le travail et l'emploi (12 mai) : **Patrice Jalette** (UdeM)



La Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) et les critères Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG) (24 mai) : **Isabelle Martin** (UdeM)

Questions pour les rapporteur.euse.s : sur la base des discussions tenues lors de votre atelier thématique, veuillez identifier quelques défis et pistes susceptibles d'inspirer l'évolution et le développement du programme scientifique du CRIMT (max. 4-5 minutes par thème).

4. **(Ré)concilier les luttes environnementales et syndicales : pratiques d'acteurs et recherches pratiques** : **Jonathan Michaud**, candidat au doctorat à l'École de relations industrielles de l'Université de Montréal, présentera quelques constats issus des discussions tenues lors de la deuxième séance de l'École doctorale 2023 du CRIMT (7-8 juin 2023) [4-5 min.]
5. **Les points forts du processus de consultation et de coconstruction** [35 min.]

Question à toutes et à tous : selon vous, que faut-il retenir en priorité des consultations et de la concertation sur le développement du programme scientifique du CRIMT ? Il peut s'agir d'un thème de recherche ou de pistes à explorer, d'un aspect théorique ou méthodologique, d'un objectif normatif ou de tout autre aspect qui vous a frappé.

6. **La gouvernance du CRIMT : prochaines étapes** [5 min.]

La mobilisation des connaissances et l'impact de la recherche

Objectif : l'objectif de cette séance est de réfléchir aux actions susceptibles de maximiser l'apport de la recherche à la société, que ce soit pour éclairer les pratiques des acteurs du monde du travail, pour accompagner l'élaboration des politiques publiques ou pour renseigner le grand public sur une réalité méconnue. Cette séance sera l'occasion d'identifier les meilleures pratiques permettant de promouvoir et faciliter l'utilisation de la recherche par les différentes parties prenantes, dans une optique d'information et d'action.

Animation : Dalia Gesualdi-Fecteau (Université de Montréal)

Format : une table ronde réunissant des acteurs du monde du travail, suivie de travail détaillé en petits groupes et d'échanges en plénière.

1. Des recherches utiles, qui ont une réelle incidence sur la société [25 min.]

Animation de la table ronde : Roger Lecourt (ancien sous-ministre du Travail du Québec, expert-conseil auprès du BIT et président du Comité consultatif des partenaires du marché du travail du CRIMT)

Intervenant.e.s sur la table ronde :

Marie-France Charbonneau (Directrice générale, CSMO-Métallurgie)

Annie Landry (Directrice, Service santé sécurité au travail, FTQ)

Janika Tardif (Conseillère en développement de politiques, Ministère du Travail)

Déroulement de la table ronde : Afin de stimuler les échanges et la réflexion, la séance débutera par une table ronde réunissant des acteurs du monde du travail. Au cours de brèves présentations (de 4 à 5 minutes), chaque intervenant.e répondra à la question suivante : quels conseils clés (2) donneriez-vous aux chercheur.euse.s pour que leurs analyses soient mises en pratique et aient un impact sur la société ?

2. L'appropriation des connaissances par les acteurs et les milieux de pratique [35 min.]

Les chercheur.euse.s seront ensuite invité.e.s à discuter en petits groupes des pratiques qu'ils jugent les plus importantes pour favoriser l'acquisition et l'appropriation des connaissances par les acteurs et les milieux de pratique. Chaque groupe réfléchira à la question suivante : **quelles sont deux ou trois stratégies gagnantes pour diffuser la recherche et s'assurer qu'elle soit mobilisée et ait un impact ?**

Déplacement dans les salles Chibougamau et Mont-Tremblant

Les chercheur.euse.s présents sur place seront invité.e.s à se déplacer dans l'une ou l'autre des deux salles de réunion attenantes prévues pour les discussions en petits groupes (Chibougamau et Mont-Tremblant). Chacune dispose de deux îlots de travail. Dans la mesure du possible, nous demandons aux participant.e.s de rejoindre le groupe qui leur a été attribué (voir ci-dessous ; une feuille rappelant la composition des groupes sera également distribuée séance tenante). Les participant.e.s à distance demeureront sur Zoom et formeront leur propre groupe virtuel (5).

Une personne de chaque groupe a été pré-assignée comme rapporteur.euse des échanges.

Groupe 1 [Salle Chibougamau]

Rapporteuse : **Émilie Genin** (UdeM)

Alexandre Jetté (UdeM)
Blandine Émilien (UQAM)
Christian Lévesque (HEC Montréal)
Claude Rioux (retraité)
Diane Gagné (UQTR)
Émilie Genin (rapporteuse - UdeM)
Étienne Cantin (Université Laval)
Jonathan Michaud (UdeM)
Lydie Koblan Huberson (Université Laval)
Urwana Coiquaud (HEC Montréal)

Groupe 2 [Salle Chibougamau]

Rapporteuse : **Maxine Visotzky** (Uni. d'Ottawa)

Anaïs Jasko (UdeM)
Charles Lurquin (UdeM)
Emmanuelle Champion (TÉLUQ)
Ian MacDonald (UdeM)
Jean Charest (UdeM)
Julie Garneau (UQO)
Julie Hagan (UdeM)
Laura Dehaibi (Université Laval)
Maxine Visotzky (Université d'Ottawa)
Michel Coutu (UdeM)

Groupe 3 [Salle Mont-Tremblant]

Rapporteuse : **Rachel Cox** (UQAM)

Ammon Lilyane Djoulde Alou (Uni. Laval)
Émilie Lessard-Mercier (Université Laval)
Gilles Trudeau (UdeM)
Hanen Ben Said (UdeM)
Jeffrey Hilgert (UdeM)
Marc-Antonin Hennebert (HEC Montréal)
Martin Dumas (Université Laval)
Philippe Barré (UdeM)
Pier-Luc Bilodeau (Université Laval)
Rachel Cox (rapporteuse – UQAM)
Ya Gao (UdeM)

Groupe 4 [Salle Mont-Tremblant]

Rapporteur : **François Bolduc** (ULaval)

Angélique Rouvière (Université Laval)
François Bolduc (rapporteur - ULaval)
Guylaine Vallée (UdeM)
Isabelle Martin (UdeM)
Jean-Paul Dautel (UQO)
Jean-Philippe Paradis (Université Laval)
Juliana Silva (UdeM)
Mathieu Dupuis (Université Laval)
Patrice Jalette (UdeM)
Sara Perez-Lauzon (HEC Montréal)
Stéphanie Bernstein (UQAM)
Tania Saba (UdeM)

Groupe 5 [sur Zoom]

Rapporteuse : **Mélanie Dufour-Poirier** (UdeM)

Barry Eidlin (Université McGill)
Catherine Le Capitaine (Université Laval)
Geneviève Baril-Gingras (Université Laval)
Julie Bourgault (UQO)
Marie-Pier B. Pelletier (TÉLUQ)
Mélanie Dufour-Poirier (rapporteuse – UdeM)
Raoul Gebert (Université de Sherbrooke)
Renée-Claude Drouin (UdeM)
Sondes Turki (UQAM)
Umut Riza Ozkan (UdeM)
Vincent Pasquier (HEC Montréal)

3. Mise en commun et discussion ouverte avec l'auditoire [30 min.]

De retour dans la salle plénière (salle L'Oréal), le compte rendu des discussions de groupe sera suivi de commentaires de la part des membres de la table ronde et d'une discussion ouverte avec l'auditoire.

Question pour les rapporteur.euse.s : quels sont deux points clés à retenir de votre échange de groupe ?

9 juin 2023

Séance 3 : 9:00 - 10:30 (Salles La Tuque, Chibougamau, Mont-Laurier, Mont-Tremblant, 4.202)

Les enjeux thématiques, l'expérimentation et l'amélioration du travail et de la société

Objectif : la collecte d'informations sur les projets de recherche actuels et futurs des cochercheur.euse.s, ainsi que les consultations thématiques du mois de mai, ont permis d'identifier un certain nombre d'enjeux (tendances lourdes, perturbations, etc.) qui semblent offrir des axes de développement prometteurs auxquels les projets, les cas expérimentaux et nos réflexions sur leur potentiel d'amélioration du travail peuvent être rattachés. Sans en exclure d'autres, nous souhaitons approfondir ces enjeux et mieux comprendre leurs implications pour le développement de notre programmation scientifique.

Pour les besoins de cet exercice, nous avons sélectionné cinq thèmes susceptibles de rassembler un large éventail de chercheur.euse.s et de donner lieu à des expérimentations aux conséquences multiples sur le travail et les sociétés dans lesquelles il s'inscrit. Chaque enjeu thématique sera l'objet d'un atelier de travail :

Atelier 1 : Le numérique

Atelier 2 : Les atteintes à la santé et la santé au travail

Atelier 3 : Le climat et le développement durable

Atelier 4 : L'égalité et les réponses aux changements démographiques

Atelier 5 : La citoyenneté au travail et la responsabilité sociale des entreprises et des organisations

Format : les travaux se dérouleront en ateliers et seront suivis de rapports en plénière lors de la cinquième séance (des rapporteur.euse.s ont été désigné.e.s à cet effet). Les participant.e.s à distance ont été affecté.e.s à l'un des ateliers et pourront prendre part à la discussion sur un lien Zoom dédié.

Questions pour les participant.e.s dans chaque atelier :

1. **En amont de la séance :** chaque participant.e est invité.e à identifier un ou des projets, incluant de livrables (projets de recherche, de publications, activités d'animation scientifique, etc.) susceptibles de contribuer - sur le thème de son atelier - au développement de notre programmation scientifique.
2. **Lors de la séance :** mise en commun des projets et discussions sur d'éventuelles collaborations et idées porteuses.

Pour les rapporteur.euse.s : partager en séance plénière les quelques idées clés qui ont émergé des discussions et leurs implications pour la programmation scientifique du CRIMT. L'essentiel est de limiter votre présentation à quatre ou cinq minutes.

Atelier 1 : Le numérique (La Tuque) [Lien Zoom](#)  zoom

Animatrice : **Julie Garneau** (UQO)

Rapporteur : **Christian Lévesque** (HEC Montréal)

Anaïs Jasko (UdeM)

Christian Lévesque (HEC Montréal)

Hanen Ben Said (UdeM)

Julie Garneau (UQO)

Laura Dehaibi (Université Laval)

Nicolas Roby (CRIMT-Université de Montréal)

Sara Perez-Lauzon (HEC Montréal)

Stéphanie Bernstein (UQAM)

Urwana Coiquaud (HEC Montréal)

Ya Gao (UdeM)

Atelier 2 : Les atteintes à la santé et la santé au travail (Chibougamau) [Lien Zoom](#) 

Animatrice : **Dalia Gesualdi-Fecteau** (UdeM)
Rapporteuse : **Geneviève Baril-Gingras** (Université Laval)

Angélique Rouvière (Université Laval)
Claude Rioux (retraité)
Dalia Gesualdi-Fecteau (UdeM)
François Bolduc (Université Laval)
Geneviève Baril-Gingras (Université Laval)
Guylaine Vallée (UdeM)
Jean-Philippe Paradis (Université Laval)
Jeffrey Hilgert (UdeM)
Juliana Silva (UdeM)
Julie Bourgault (UQO)
Maxine Visotzky (Université d'Ottawa)
Mélanie Dufour-Poirier (UdeM)
Rachel Cox (UQAM)
Roger Lecourt (retraité + comité des partenaires)

Atelier 3 : Le climat et le développement durable (Mont-Laurier) [Lien Zoom](#) 

Animateur : **Pier-Luc Bilodeau** (Université Laval)
Rapporteuse : **Mélanie Laroche** (UdeM)

Barry Eidlin (Université McGill)
Ian MacDonald (UdeM)
Jonathan Michaud (UdeM)
Mélanie Laroche (UdeM)
Mathieu Dupuis (Université Laval)
Pier-Luc Bilodeau (Université Laval)
Gregor Murray (UdeM)
Vincent Pasquier (UdeM)

Atelier 4 : Égalité et réponses aux changements démographiques (Mont-Tremblant) [Lien Zoom](#) 

Animatrice : **Diane Gagné** (UQTR)
Rapporteuse : **Blandine Émilien** (UQAM)

Ammon Lilyane Djoulde Alou (Université Laval)
Blandine Émilien (UQAM)
Catherine Le Capitaine (Université Laval)
Diane Gagné (UQTR)
Émilie Genin (UdeM)
Émilie Lessard-Mercier (Université Laval)
Étienne Cantin (Université Laval)
Jean Charest (UdeM)
Jean-Luc Bédard (TÉLUQ)
Jean-Noël Grenier (Université Laval)
Lydie Koblan Huberson (Université Laval)
Marie-Pier Bernard Pelletier (TÉLUQ)
Patrice Jalette (UdeM)
Umut Riza Ozkan (UdeM)

Atelier 5 : La citoyenneté au travail et la responsabilité sociale des entreprises et des organisations (Salle 4.202) [Lien Zoom](#)  zoom

Animatrice : **Julie Hagan** (CRIMT-UdeM)

Rapporteuse : **Isabelle Martin** (UdeM)

Alexandre Jetté (UdeM)

Charles Lurquin (UdeM -> McGill)

Emmanuelle Champion (TÉLUQ)

Gilles Trudeau (UdeM)

Isabelle Martin (UdeM)

Julie Hagan (CRIMT-UdeM)

Martin Dumas (Université Laval)

Michel Coutu (UdeM)

Raoul Gebert (Université de Sherbrooke)

Sondes Turki (UQAM)

Séance 4 : 11:00 - 12:30 (Salles La Tuque, Chibougamau, Mont-Laurier, Mont-Tremblant)

Ateliers autour des arènes de (re)-régulation

Objectif : les informations recueillies sur les projets de recherche actuels et futurs des cochercheur.euse.s ont permis d'identifier quatre arènes de régulation dans lesquelles se regroupent les projets et les cas d'expérimentation. Ces quatre arènes reprennent certains de nos groupements classiques, avec quelques nouveautés et nuances importantes. Chaque arène fera l'objet d'un atelier.

Atelier 1 : Les normes, politiques et pratiques managériales et/ou d'entreprises

Atelier 2 : L'action et la représentation collectives

Atelier 3 : L'encadrement législatif, administratif et juridique

Atelier 4 : Le dialogue social, la négociation collective et la gouvernance multipartite

Format : les travaux se dérouleront en ateliers et seront suivis de rapports en plénière lors de la cinquième session (des rapporteur.euse.s ont été désigné.e.s à cet effet). Les participant.e.s à distance ont été affecté.e.s à l'un des ateliers et pourront prendre part à la discussion sur un lien Zoom dédié.

Questions pour les participant.e.s dans chaque atelier : compte tenu des projets que nous avons menés à bien ou sur lesquels nous travaillons toujours, des travaux que nous avons publiés et des activités que nous avons menées, ainsi que des cas expérimentaux que nous avons identifiés et explorés, quelle est notre contribution à ce jour dans cette arène de régulation ? Que reste-t-il à faire ou quelles devraient être nos priorités en matière de recherche ? Que devons-nous retenir pour le développement de notre programmation scientifique, que ce soit en termes de projets, de collaborations, d'activités ou de livrables de toute nature ?

Pour les rapporteur.euse.s : partager en séance plénière les quelques idées clés qui ont émergé des discussions dans votre atelier, ainsi que leurs implications pour le développement de la programmation scientifique du CRIMT. L'essentiel est de limiter votre présentation à quatre ou cinq minutes.

Atelier 1 : Les normes, politiques et pratiques managériales et/ou d'entreprises (La Tuque) [Lien Zoom](#)  zoom

Animateur : **Gregor Murray** (UdeM)

Rapporteuse : **Emmanuelle Champion** (TÉLUQ)

Anaïs Jasko (UdeM)

Angélique Rouvrière (Université Laval)

Émilie Genin (UdeM)

François Bolduc (Université Laval)

Hanen Ben Said (UdeM)

Isabelle Martin (UdeM)

Julie Hagen (UdeM)

Lydie Koblan Huberson (Université Laval)

Martin Dumas (Université Laval)

Sondes Turki (UQAM)

Atelier 2 : L'action et la représentation collectives (Chibougamau) [Lien Zoom](#)  zoom

Animateur : **Nicolas Roby** (CRIMT)

Rapporteur : **Jean-Noël Grenier** (Université Laval)

Ammon Lilyane Djoulde Alou (Université Laval)

Barry Eidlin (Université McGill)
Blandine Émilien (UQAM)
Catherine Le Capitaine (Université Laval)
Émilie Lessard-Mercier (Université Laval)
Geneviève Baril-Gingras (Université Laval)
Ian MacDonald (UdeM)
Jonathan Michaud (UdeM)
Marc-Antonin Hennebert (HEC Montréal)
Marie-Pier Bernard Pelletier (TÉLUQ)
Maxine Visotzky (Université d'Ottawa)
Mélanie Dufour-Poirier (UdeM)
Mélanie Laroche (UdeM)
Raoul Gebert (Université de Sherbrooke)
Vincent Pasquier (HEC Montréal)
Ya Gao (UdeM)

Atelier 3 : L'encadrement législatif, administratif et juridique (Mont-Laurier) [Lien Zoom](#) 

Animatrice : Dalia Gesualdi-Fecteau (UdeM)
Rapporteuse : Laura Dehaibi (Université Laval)

Alexandre Jetté (UdeM)
Charles Lurquin (UdeM -> McGill)
Étienne Cantin (Université Laval)
Gilles Trudeau (UdeM)
Guyline Vallée (UdeM)
Jean-Luc Bédard (TÉLUQ)
Jean-Philippe Paradis (Université Laval)
Jeffrey Hilgert (UdeM)
Juliana Silva (UdeM)
Julie Bourgault (UQO)
Michel Coutu (UdeM)
Rachel Cox (UQAM)
Stéphanie Bernstein (UQAM)
Umut Riza Ozkan (UdeM)
Urwana Coiquaud (HEC Montréal)

Atelier 4 : Le dialogue social, la négociation collective et la gouvernance multipartite (Mont-Tremblant) [Lien Zoom](#) 

Animateur : Christian Lévesque (HEC Montréal)
Rapporteuse : Julie Garneau (UQO)

Claude Rioux (retraité)
Diane Gagné (UQTR)
Mathieu Dupuis (Université Laval)
Patrice Jalette (UdeM)
Pier-Luc Bilodeau (Université Laval)
Roger Lecourt (retraité + comité des partenaires)
Sara Perez-Lauzon (HEC Montréal)

Séance 5 : 14:00 - 15:30 (Salles L'Oréal Canada)) [Lien Zoom](#) 

L'évolution de la programmation scientifique du CRIMT : prochaines étapes

Objectif : l'objectif de cette séance est de faire le point sur les travaux réalisés au cours des derniers jours et de recueillir des idées qui inspireront et accompagneront le développement de la programmation scientifique du CRIMT.

Animation : **Dalia Gesualdi-Fecteau** (UdeM), **Christian Lévesque** (HEC Montréal) et **Gregor Murray** (UdeM)

Format : compte rendu des travaux par arène de régulation, suivi d'interventions de l'auditoire et d'une brève conclusion.

1. Compte rendu des travaux par thème/enjeu (séance 3) [30 min.]

Atelier 1 : Le numérique : **Christian Lévesque** (HEC Montréal)

Atelier 2 : Les atteintes à la santé et la santé au travail : **Geneviève Baril-Gingras** (Université Laval)

Atelier 3 : Le climat et développement durable : **Mélanie Laroche** (UdeM)

Atelier 4 : L'égalité et réponses aux changements démographiques : **Blandine Émilien** (UQAM)

Atelier 5 : La citoyenneté au travail et la responsabilité sociale des entreprises et des organisations : **Isabelle Martin** (UdeM)

2. Compte rendu des travaux par arène de régulation (séance 4) [25 min.]

Atelier 1 : Les normes, politiques et pratiques managériales et/ou d'entreprises : **Emmanuelle Champion** (TÉLUQ)

Atelier 2 : L'action et représentation collectives : **Jean-Noël Grenier** (Université Laval)

Atelier 3 : L'encadrement législatif, administratif et juridique : **Laura Dehaibi** (Université Laval)

Atelier 4 : Le dialogue social, la négociation collective et la gouvernance multipartite : **Julie Garneau** (UQO)

3. Éléments à retenir et points d'action [30 min.]

Question à toutes et à tous : que reprenez-vous de nos discussions des derniers jours et quels devraient être les principaux points d'action à prioriser pour le développement de la programmation scientifique du CRIMT ?

4. Conclusion et prochaines étapes [5 min.]